

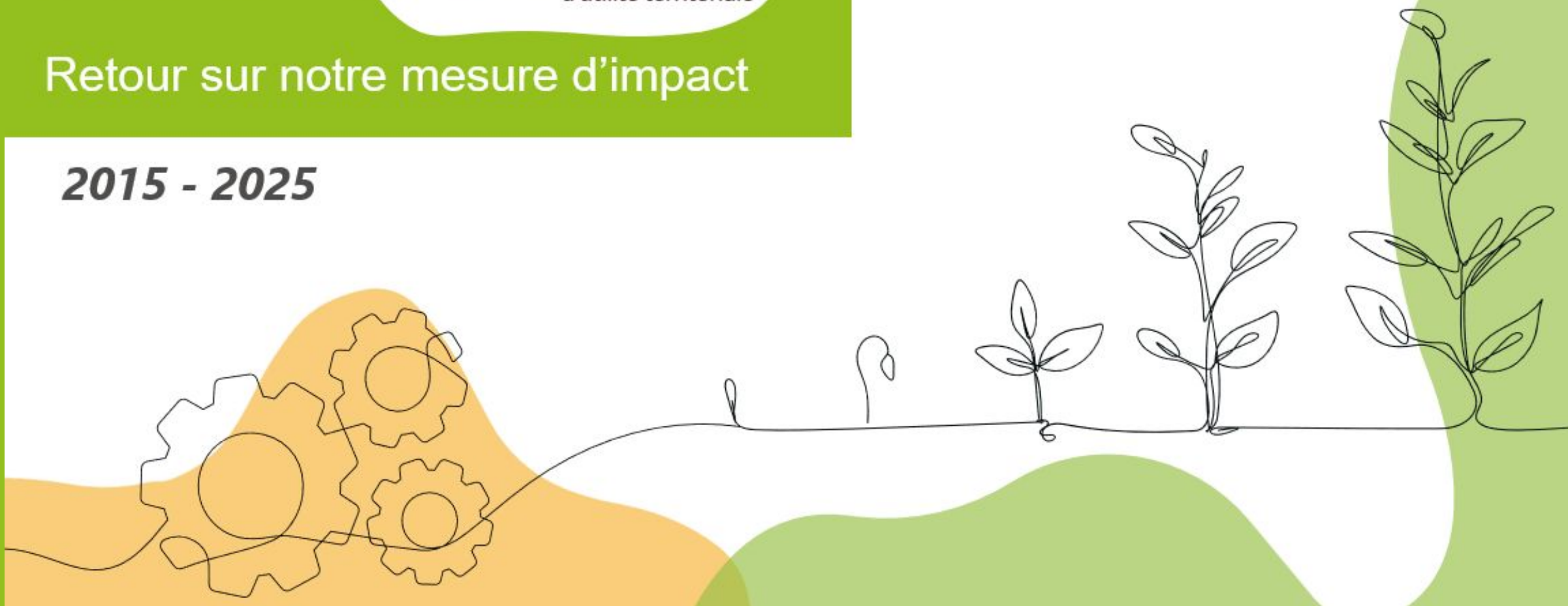
L'EFFET

ÉCOPARC

La fabrique à projets
d'utilité territoriale

Retour sur notre mesure d'impact

2015 - 2025



LA MESURE D'IMPACT SOCIAL

Une démarche menée en interne par Ecooparc

Avec l'appui de 



En 2025, forte de 10 années d'expérience, l'équipe et les associés de la Fabrique à projets Ecooparc ont souhaité s'assurer de la bonne réalisation de sa mission. Pour ce faire, nous avons suivi une méthodologie proposée par le programme VISES, et sommes allés à la rencontre des parties-prenantes impliquées à nos côtés pour les sonder.



Cette démarche a vocation questionner la spécificité de nos pratiques, et la manière dont elles sont perçues par nos partenaires opérationnels et institutionnels, ainsi que par nos bénéficiaires.



Les objectifs de cette mesure d'impact étaient :

- L'amélioration de **nos pratiques** : comment mieux accompagner les territoires et les projets collectifs ?
- L'amélioration de **notre plaidoyer** : comment mieux parler de nous et de nos actions ?

Qui sommes-nous ?



Pour répondre aux enjeux locaux, la SCIC Ecooparc fait émerger, structure et accompagne des projets économiques coopératifs, concrets et utiles, depuis l'idée jusqu'à la réalisation, pour des territoires habitables et vivants.

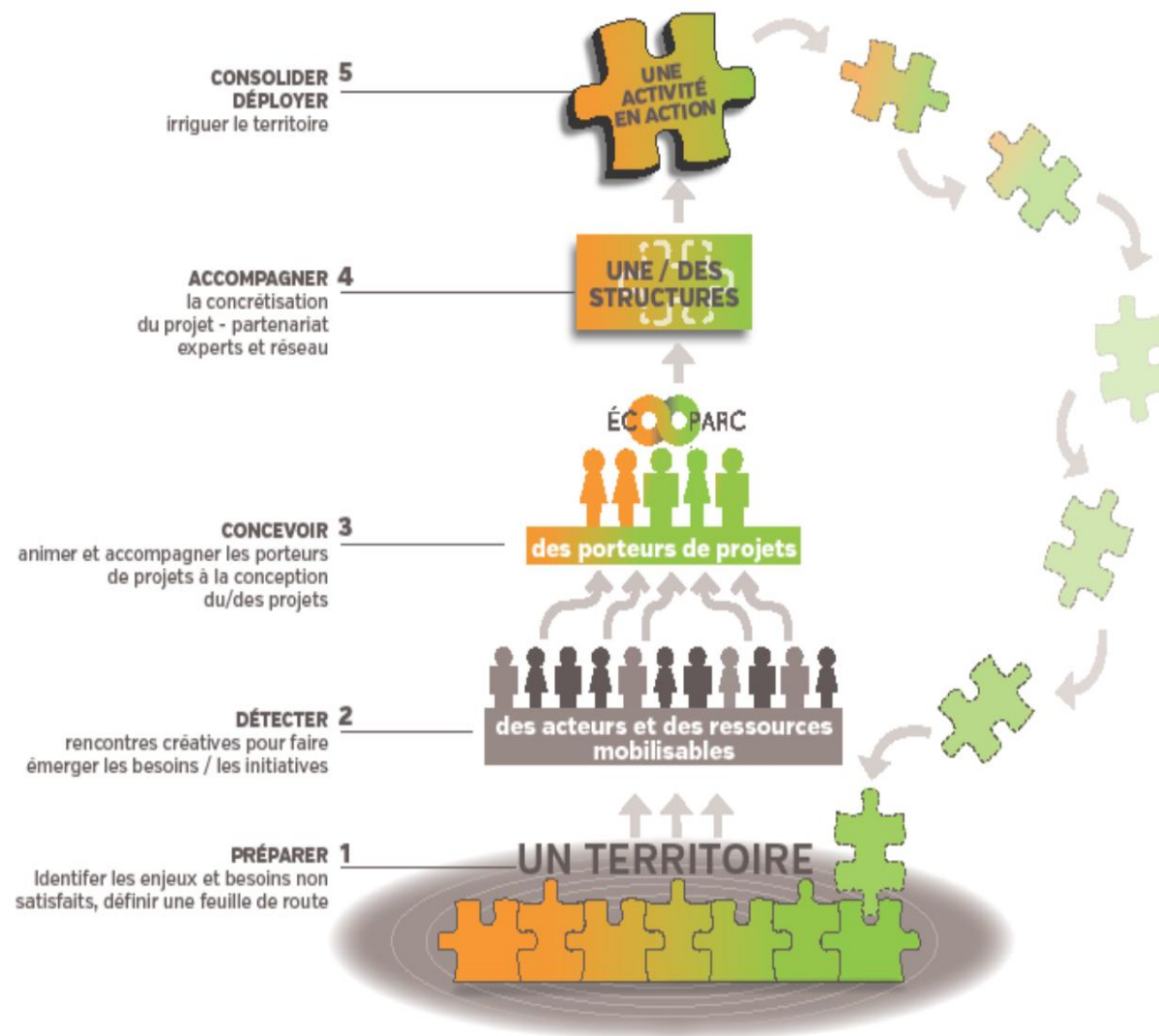
- ➔ **Fabrique à projets économique d'utilité collective, au service des collectivités**
- ➔ Reconnue **FAPUS** (*Fabrique à Projet d'utilité Sociale*) par la [Région Grand Est](#)
- ➔ Labellisé **FAI** (*Fabrique à initiatives*) par l'AVISE et membre du [réseau national des FAI](#)
- ➔ **PTCE** (*Pôle Territorial de Coopération Économique*) depuis 2014 et [labellisé en 2024](#)

La Fabrique à projets

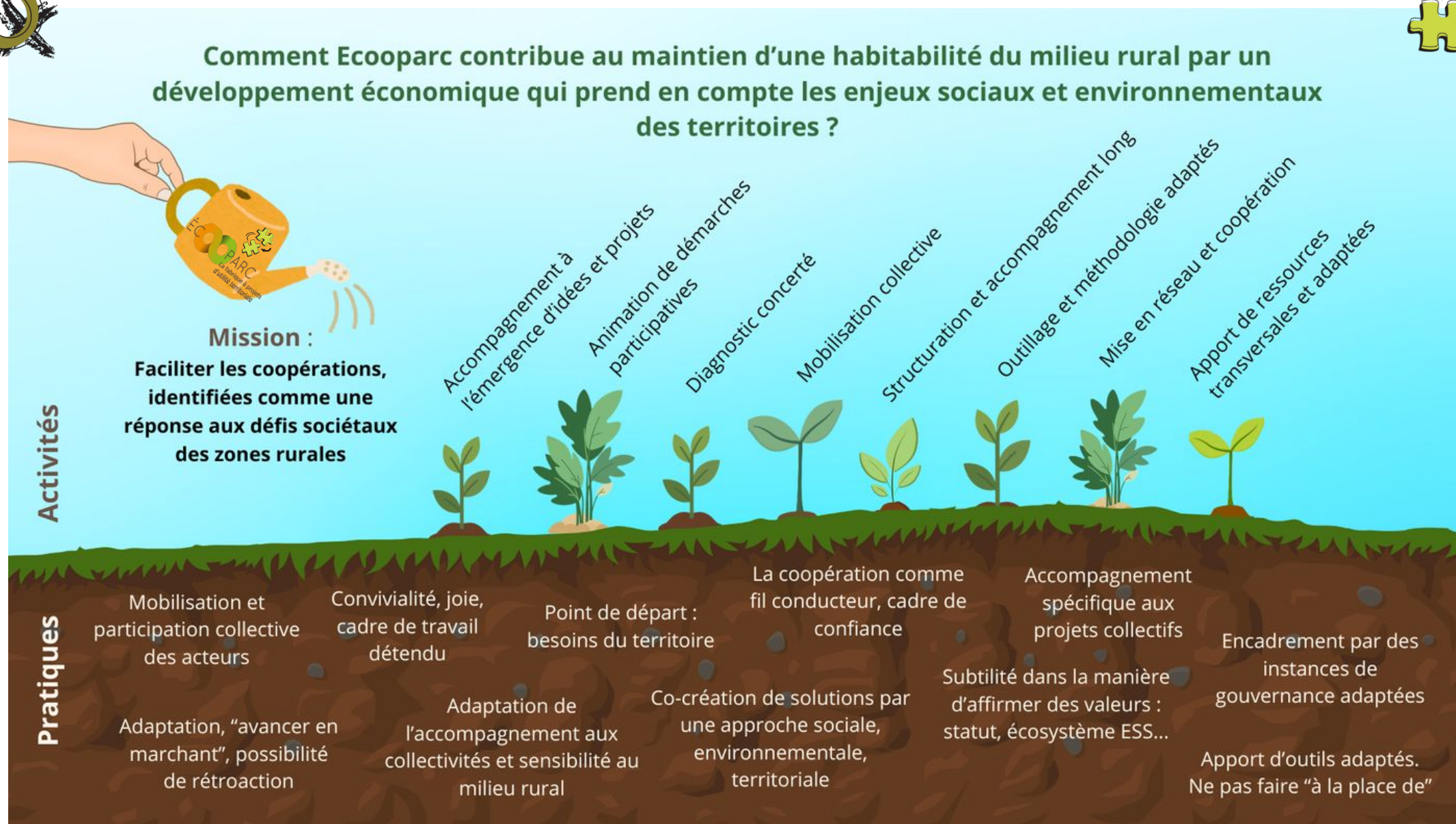


Une méthodologie d'action au service des collectivités locales, pour trouver de nouvelles solutions à leurs problématiques de territoire (*étape 1 dans le schéma*).

Nous mobilisons des entreprises, des collectivités, des associations, des habitants, pour faire émerger des idées (*étape 2*). Puis nous les accompagnons pour construire les solutions (*étape 3*) et transformer ces idées en activités économiques (*étape 4*). Ces projets ont vocation à inspirer et permettre le développement d'autres initiatives similaires (*étape 5*).



Le **CADRE D'ANALYSE** nous a permis de clarifier notre raison d'être, notre mission, nos activités et nos pratiques





Au départ, nous, l'équipe Ecooparc, pressentons que nos actions ont de l'impact sur :

- la **résilience des territoires**, afin de permettre de rétablir une habitabilité
- le **pouvoir d'agir** des personnes impliquées
- leur capacité à **coopérer**



Après avoir listé puis analysé les **parties prenantes** de la Fabrique à Projet, nous avons choisi de sonder en particulier 2 catégories :

- ★ Des **PARTENAIRES** d'Ecooparc qui connaissent la « méthode Fabrique » mais ne l'ont pas vécue
- ★ Des personnes ayant été **IMPLIQUÉES** dans une démarche



La “**question évaluative**” a été définie collectivement par les membres de l'équipe salariée et des sociétaires de la SCIC Ecooparc :

Dans quelle mesure la démarche de co-construction de projets économiques proposée par Ecooparc contribue-t-elle aux changements de pratiques en faveur de la transition des territoires ?

- 1 Les projets économiques émergés répondent-ils aux enjeux pour lesquels Ecooparc a été sollicitée ?
- 2 Les personnes impliquées sont-elles plus ouvertes à la coopération comme méthode de résolution de problèmes ?
- 3 Les pratiques d'Ecooparc permettent-elles la transmission de ses valeurs à ses partie-prenantes ?

Entre 2015 et 2025, la Fabrique à Projets, ce sont :

24 réunions participatives de concertation

Plus de **600** personnes mobilisées au moins 1 fois

+ **60** partenaires locaux, départementaux, régionaux ou nationaux associés

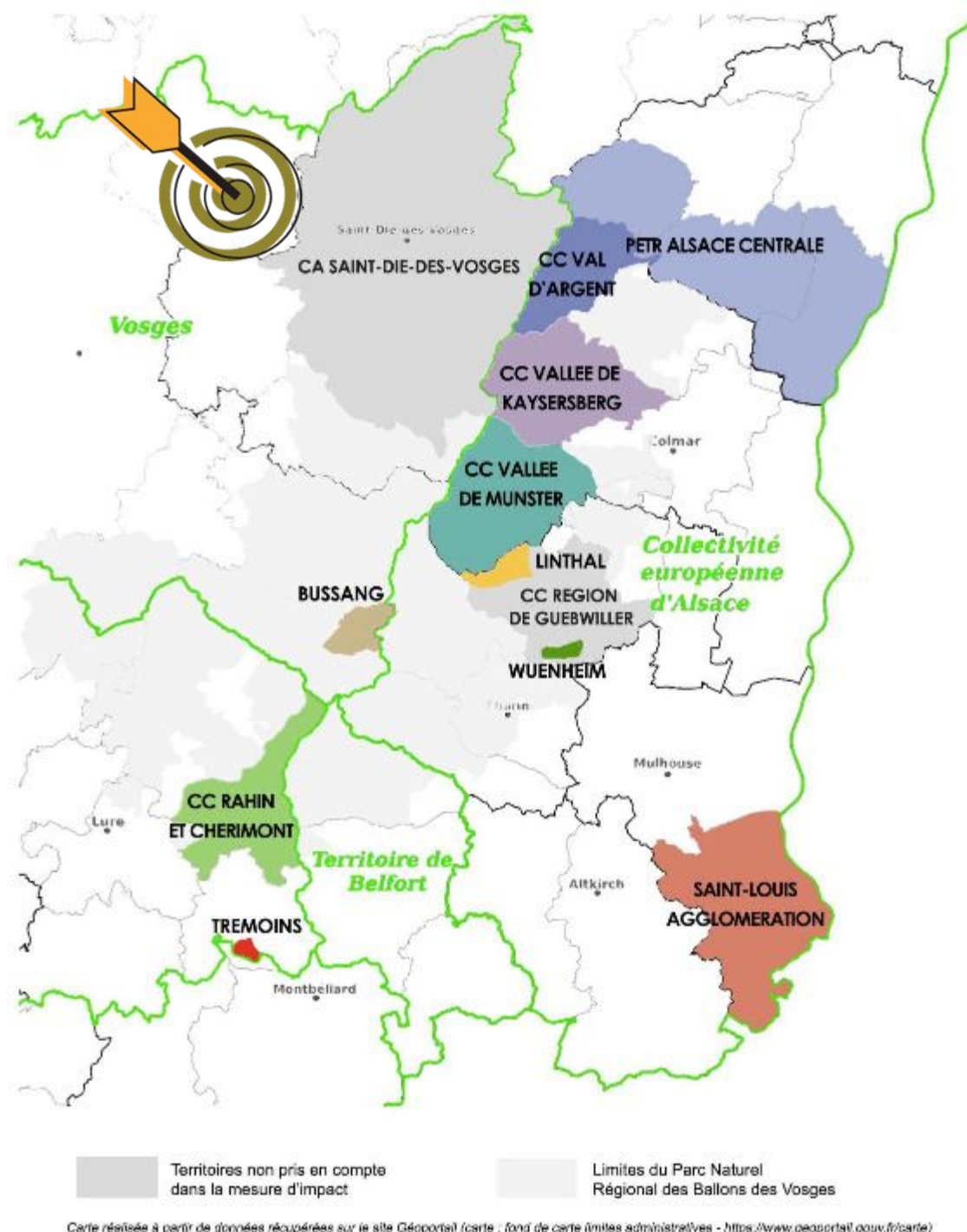
49 idées détectées

30 projets accompagnés

20 activités créées (dont 13 nouvelles structures)

17 encore en activités au moment de l'étude

11 dispositifs financiers différents mobilisés pour soutenir les projets émergés



MESURE D'IMPACT SOCIAL



22 entretiens individuels conduits auprès de :

➔ **7** parties prenantes, **partenaires** d'Ecooparc, dont :

4 hommes et **3** femmes travaillant dans des structures qui collaborent avec Ecooparc, ou financent Ecooparc

52 ans en moyenne

➔ **15 personnes impliquées** dans une Fabrique à Projets, dont :

9 hommes (dont **2** élu.e.s **3** agents de collectivités publiques et **4** porteurs de projets accompagnés)

6 femmes (dont **1** élue, **1** agent et **4** porteuses de projet)

49,9 ans en moyenne

Sensibilité aux **enjeux sociaux et environnementaux** (auto-évaluation par les répondant.e.s) :

8,32 / 10



Je représente
l'échantillon
"partenaires" !



Je représente
l'échantillon
"participant.e.s" !

MESURE D'IMPACT SOCIAL

① Comment les projets économiques émergés répondent-ils aux enjeux* pour lesquels Ecooparc a été sollicitée ?

Partenaires

Ecooparc porte une vision, et est en capacité de donner une direction.

La méthode Fabrique permet :

- de construire collectivement des projets qui s'inscrivent de manière durable sur le territoire,
- de prendre soin de l'humain,
- d'oser accompagner de nouveaux modèles économiques,
- de nouvelles manières de faire.

Les projets sont souvent de taille modeste, avec une création d'emplois directs limitée. Ils sont néanmoins robustes et avec des effets collatéraux : maintien d'emplois locaux, consolidation d'emplois fragilisés, prototypage d'emplois qui pourraient se développer à l'avenir etc...

* Ceux identifiés par la collectivité : l'alimentation locale, le réemploi, un lieu à réaffecter etc... avec une marge d'appropriation par les répondant.e.s.



« Ce qui est sorti d'Ecooparc, c'est de l'économie. Peut-être pas à grande échelle, mais c'est vertueux et dynamique sur les territoires. Intéressant. On peut imaginer de nouveaux emplois ou dynamiques locales. »



“On est souvent sur de la création d'activités nouvelles, dans le sens où ce sont de nouveaux métiers, de nouvelles approches. On n'est pas sur des emplois déjà existants qu'on dupliquerait.”



« Le travail qui est engagé (...) à partir d'une demande très concrète d'élus, est de se dire : on n'a pas de réponse clé en main, on va déjà y travailler, on va pouvoir identifier les sujets, faire réfléchir les gens ensemble... J'ai l'impression que ça permet de faire évoluer les esprits différemment.. »

MESURE D'IMPACT SOCIAL

① Comment les projets économiques émergés répondent-ils aux enjeux* pour lesquels Ecooparc a été sollicitée ?

Participants

La réponse aux enjeux des répondant.e.s s'illustre par :



« On reste vraiment dans l'accompagnement pur et dur du projet. C'était ça mes attentes, et je trouve que ça y a bien répondu pour le coup. » (1) (Un·e agent)

- (1) la prise en considération des attentes exprimées initialement quelles que soient les parties prenantes
- (2) l'intérêt de voir le projet prendre forme, de voir un résultat à ce pourquoi ils se sont engagés et pas uniquement des promesses
- (3) le partage continu de l'information à l'ensemble des personnes impliquées, favorise la diversité des personnes et la variété des compétences mobilisables.

« ... les groupes de travail réunissaient autant des acteurs de la collectivité que des entreprises, des associations, d'autres entrepreneurs individuels. Ça m'a permis ... de comprendre qu'en fait, les collectivités sont de gros soutiens, quand même. » (3)



(Un·e porteur.se de projet)

Ils découvrent souvent des acteurs qu'ils ne connaissaient pas sur leur territoire, ce qui étend leurs connaissances et leur réseau.



« Donc aujourd'hui, on a pu avancer sur différents sujets dont l'un a pu aboutir concrètement à un projet (...). La volonté des élus aujourd'hui c'est de poursuivre cette dynamique sur plusieurs années, pour continuer à voir émerger des projets. » (2) (Un·e agent)

* Ceux identifiés par la collectivité : l'alimentation locale, le réemploi, un lieu à réaffecter etc... avec une marge d'appropriation par les répondant.e.s.

MESURE D'IMPACT SOCIAL

② Les personnes impliquées sont-elles plus ouvertes à la coopération comme méthode de résolution de problèmes ?

Partenaires

En matière de coopérations, Ecooparc est particulièrement identifiée par ses partenaires comme un acteur d'intermédiation, qui permet de donner à voir, d'enseigner de manière itérative, "en marchant", plutôt que de raconter ou délivrer une méthode clés en main pour générer du lien social, des projets structurants pour un territoire ou une communauté.



« La méthode proposée apporte de manière sécurisée un moyen aux acteurs de travailler de manière collective... à travers la Fabrique, Ecooparc œuvre justement, dans cette transition culturelle de travail. »



« Le fait de mettre différentes personnes autour de la table qui ne se seraient pas rencontrées dans un autre contexte permet un mode de compréhension des enjeux des uns et des autres, et ça va apporter des interactions qui vont contribuer à faire société. En plus les bénéficiaires souvent sont impliqués dans la construction des projets. »



« Avec Ecooparc, on apprend en marchant. Les gens sont dans le concret [...] Les questions de coopération, ce sont des choses qui ne se décrètent pas mais qui se vivent, et c'est le processus qui est proposé, qui permet de rentrer de manière concrète au fur et à mesure

MESURE D'IMPACT SOCIAL

② Les personnes impliquées sont-elles plus ouvertes à la coopération comme méthode de résolution de problèmes ?

Participants

L'acquisition de méthodes facilitant les coopérations est identifiée par plusieurs répondants :

- (1) écoute et respect de la parole,
- (2) identification et acceptation d'autres manières de voir et de faire que la sienne,
- (3) compréhension d'autres enjeux que les siens,

Ainsi que la nécessité :

- d'une certaine rigueur pour clarifier les idées et les process
- des outils de gestion communs pour le collectif porteur



« J'ai appris que la commune, des fois, doit s'aider d'autres partenaires et pas rester dans son groupement toute seule pour animer certaines choses. » (3)

(Un.e Élu.e)



« On est dans un contexte associatif, c'est pas les mêmes ressorts, c'est beaucoup de discussions, d'échange, c'est bénévole, il faut accepter qu'on n'a pas toujours le temps de mettre en œuvre. J'ai appris à moins proposer pour pouvoir plus faire. » (1)

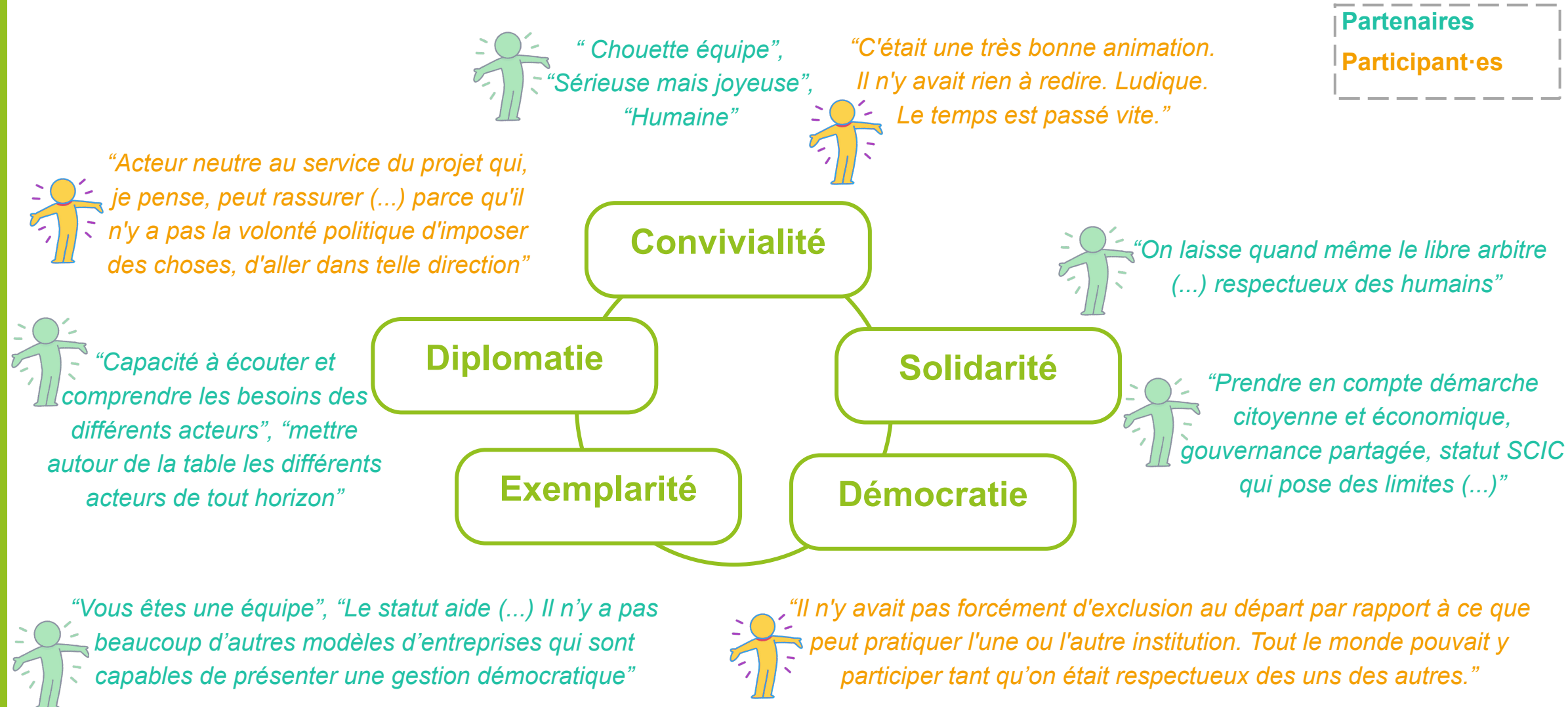
(Un.e Porteur.euse de projet)



« Dans un projet commun, il n'est pas qu'à toi le projet. D'un coup tu es bien obligé de concéder des choses, en tout cas de revenir sur tes positions, de regarder un peu le truc différemment, de te laisser convaincre de tout ça. » (2)

(Un.e Porteur.euse de projet)

③ Quelles valeurs d'Ecooparc sont perçues par ses parties prenantes ?



Analyse des entretiens

Les thèmes qui ont émergé spontanément lors des entretiens

Partenaires



1/ La nécessité du temps long

« C'est cette notion de temps long finalement qui est nécessaire et qui donne peut-être cette impression parfois de manque d'efficacité (...) Et en même temps, j'ai bien conscience maintenant qu'il faut du temps. »



2/ La posture d'intermédiation d'Ecooparc

« Un gros besoin qu'on a aujourd'hui dans la société, d'arrêter de travailler en entre-soi et puis essayer de casser des cloisons (...) la contribution d'Ecooparc, est de (..) travailler sur l'intelligence collective. »



3/ Le manque de communication sur les projets réalisés

« Comment on permet aux autres de voir ce qui se passe chez ceux qui sont déjà accompagnés ? »

Analyse des entretiens

Les thèmes qui ont émergé spontanément lors des entretiens

Participant·es

1/ Le renforcement de la capacité du pouvoir d'agir individuel



« Ça a littéralement changé ma vie » (Un.e Porteur.euse de projet)

« Ça a été le pied à l'étrier de cette volonté de faire quelque chose que j'avais en moi depuis quelques années. » (Un.e Porteur.euse de projet)

2/ Des limites de la démarche, ce qui peut nuire :



« Comment le contexte interne d'Ecooparc ne nuit pas à la démarche » (en l'occurrence, changement de salariée référente sur un territoire) (Un.e Porteur.euse de projet)

« Il y a eu le total désintérêt de la mairie. Tout ce qui aurait dû être fait, (...), au final, on n'a jamais su. » (Un.e Porteur.euse de projet)

« Il y a peut-être la dimension de gestion de conflits justement, qui pourrait être travaillée ou approfondie. En sachant que c'est quand même quelque chose qui peut vraiment mettre en péril des débuts d'aventure » (Un.e Porteur.euse de projet)

CE QUE NOUS RETENONS...

Dans quelle mesure la démarche de co-construction de projets économiques proposée par Ecooparc contribue-t-elle aux changements de pratiques en faveur de la transition des territoires ?



Après dix années de mise en œuvre, la mesure d'impact confirme la **pertinence de la Fabrique à projets** pour accompagner les territoires dans leurs transitions.

Ecooparc est reconnue pour sa capacité à :

- partir des enjeux concrets des collectivités et des besoins des territoires ;
- réunir des acteurs qui ne se rencontreraient pas spontanément ;
- faire vivre la coopération par l'expérimentation et le « faire ensemble » ;
- transformer des idées en activités économiques concrètes, utiles et ancrées localement
- prendre en compte les dimensions humaines, sociales et environnementales des projets.



Les projets accompagnés sont parfois modestes par leur taille, mais ils contribuent à la **résilience des territoires** : création ou consolidation d'emplois, maintien d'activités locales, émergence de nouveaux métiers et renforcement des dynamiques collectives.

La démarche produit également des effets sur les personnes impliquées. Elle développe leur **pouvoir d'agir**, élargit leurs réseaux et leur apprend à coopérer autrement : écouter, comprendre d'autres points de vue, partager la décision et construire des réponses communes.

Ce que nous retenons...

Cette mesure met toutefois en évidence plusieurs *points de vigilance* : le temps long nécessaire à la coopération, la fragilité de certaines dynamiques selon l'implication des acteurs, la gestion des conflits et le manque de visibilité des projets réalisés.

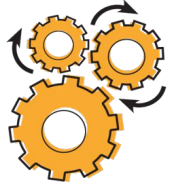
En conclusion

La Fabrique à projets ne propose pas de solution toute faite : elle crée les conditions pour que les territoires élaborent eux-mêmes des réponses adaptées, collectives et durables. Pour amplifier son impact, Ecooparc souhaite désormais mieux faire connaître ses réalisations, renforcer encore la précision de ses accompagnements et poursuivre sa formation continue.

Faire émerger, avec les acteurs locaux, des projets économiques qui répondent aux besoins des territoires et donnent à chacun le pouvoir d'agir : telle est la contribution d'Ecooparc aux transitions.



Quels sont nos engagements suite à cette démarche ?



➔ Renforcer notre plaidoyer !

Pour mieux faire connaître cette méthode qui a fait ses preuves, nous avons entrepris un travail d'amélioration de notre stratégie de communication sur nos activités.

➔ Améliorer notre pratique !

Pour continuer à proposer un accompagnement de qualité aux collectivités et aux porteurs de projets, nous prenons en compte leurs remarques et sommes dans une démarche de formation continue. Notre équipe se forme actuellement, sur l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC), sur la robustesse des organisations, sur l'entrepreneuriat coopératif de territoire (ECT) et s'enrichit des rencontres et échanges au sein des différents réseaux et partenariats créés.

Vous souhaitez en savoir plus sur la Fabrique à Projets Ecooparc, ou sur notre mesure d'impact social ?

Contactez-nous :

Sylvie Jolivot

Facilitatrice et développeuse territoriale

06 801 64 598 - s.jolivot@ecooparc.fr

Dominique Rivière

Fondatrice et co-directrice

06 389 22 789 - d.riviere@ecooparc.fr

